

## अपर तामाकोशी हाइड्रोपावर लिमिटेड

प्रशासन सेवा, लेखा समूह, तह-९, उपनिर्देशक पदको

खुल्ला प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

१. लिखित परीक्षाको विषय, पूर्णाङ्क, परीक्षा प्रणाली, प्रश्नसंख्या, अंकभार र समय निम्नानुसार हुनेछ ।

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या	प्रति प्रश्न अंकभार	जम्मा	समय
प्रथमपत्र	लेखा, लेखामान तथा लेखापरीक्षणमान	१००	विषयगत	छोटो उत्तर	१०	५	२ घण्टा
				लामो उत्तर	५	१०	
द्वितीयपत्र	वित्तीय व्यवस्थापन तथा कानून सम्बन्धी	१००	विषयगत	छोटो उत्तर	९	५	२ घण्टा
				लामो उत्तर	३	१०	
				समस्या समाधान	१	२५	

२. प्रथमपत्र र द्वितीयपत्रको परीक्षा २ पटक छुट्टा छुट्टै हुनेछ । प्रथमपत्रको परीक्षा सकिए पछि द्वितीयपत्रको परीक्षा तत्काल हुनेछ ।
३. परीक्षाको माध्यम नेपाली वा अंग्रेजी भाषा हुनेछ ।
४. सामान्यतः प्रत्येक शिर्षकको अंकभार तोकिए बमोजिम हुनेछ ।

**प्रथमपत्र : लेखा, लेखामान तथा लेखापरीक्षणमान सम्बन्धी [१००]**

### (क) विषयगत ज्ञान

१. **लेखाप्रणाली सम्बन्धि व्यवस्थाहरू** [२×५ + १×१०] = २०  
 (क) वित्तीय लेखांकन  
 (ख) व्यवस्थापन लेखांकन  
 (ग) आम्दानी तथा खर्च लेखांकन  
 (घ) मुद्रास्फिति लेखाङ्कन  
 (ङ) परीयोजना लेखाङ्कन
२. **जिम्मेवारी लेखांकन (Responsibility Accounting)** [१×५] = ५  
 (क) लागत केन्द्र, मुनाफा केन्द्र, लगानी केन्द्र  
 (ख) ट्रान्सफर प्राइसिङ्ग
३. **लेखांकन समायोजनहरू** [१×५] = ५  
 (क) Accruals and Outstanding  
 (ख) Prepaid Expenses  
 (ग) Reconciliation of Accounts  
 (घ) Adjustments
४. **लेखांकन तथा व्यवस्थापन नीतिहरू** [२×५ + १×१०] = २०  
 (क) ह्रास कट्टी तथा सम्पत्तीमा क्षय (Impairment)  
 (ख) वक्यौता व्यवस्थापन  
 (ग) खरीद व्यवस्थापन  
 (घ) जिन्सी खर्च, जिन्सी मौज्जात मूल्यांकन तथा व्यवस्थापन  
 (ङ) चालु पुंजी व्यवस्थापन (Working Capital Management)  
 (छ) सम्पत्ती व्यवस्थापन (Assets Management)
९. **नेपाललेखामान तथा नेपाल लेखापरीक्षणमान** [४×५ + ३×१०] = ५०  
 (क) नेपाल लेखामानहरू NAS 01 देखी 20 सम्म  
 (ख) नेपाल लेखा परीक्षणमानहरू NSA 200, 210, 230, 240, 250, 260, 300, 320, 505, 550, 560 र 580

**द्वितीयपत्र : वित्तीय व्यवस्थापन तथा कानून सम्बन्धी व्यवस्थापकीयज्ञान [१००]**

१. **आर्थिक विवरणहरू (Financial Statements) [२×५] =१०**  
(क) वासलात  
(ख) नाफा नोक्सान हिसाब  
(ग) नगद प्रवाह विवरण  
(घ) इक्विटीमा भएको परिवर्तन  
(ङ) लेखांकन नीति तथा खुलाउनुपर्ने विवरणहरू
२. **अनुपात विश्लेषण (Ratio Analysis) [२×५] =१०**
३. **बजेट तथा वित्तीय योजना [१×१०] =१०**  
(क) बजेट तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियन्त्रण  
(ख) वित्तीय योजना  
(ग) पूजिगत बजेट  
(घ) संयुक्त लगानी वित्त व्यवस्थापन
४. **आन्तरिक नियन्त्रण तथा लेखा परीक्षण (Internal Control and Audit) [१×५+१×१०] =१५**  
(क) आन्तरिक लेखा परीक्षण तथा अन्तिम लेखा परीक्षण  
(ख) आन्तरिक नियन्त्रण तथा प्रभावकारीता  
(ग) कार्यमूलक लेखापरीक्षण  
(घ) व्यवस्थापन लेखापरीक्षण  
(ङ) कर लेखापरीक्षण  
(च) बेरुजु फट्टर्यौट सम्बन्धि व्यवस्था  
(छ) मूल्य नीति निर्धारण सम्बन्धि व्यवस्था : Tariff, Surcharge, Rebate, Discount  
(ज) टेण्डर र मूल्यांकन प्रक्रिया  
(झ) व्यवस्थापकिय सूचना प्रणाली (Management Information System)
५. **व्यवस्थापन सम्बन्धी [१×५+१×१०] =१५**  
१. व्यवस्थापनको अवधारणा, सिद्धान्तहरू एवं कार्यहरू ।  
२. निर्णय प्रकृया, नेतृत्व, उत्प्रेरण, संचार ।  
३. संगठन संरचना, अधिकार प्रत्यायोजन र विकेन्द्रीकरण तथा सुशासन ।  
४. मानव संसाधन व्यवस्थापन, गुणस्तर व्यवस्थापन (Quality Management) ।  
५. नियन्त्रण तथा गुणस्तर व्यवस्थापन ।  
६. समुहगत कार्य (Team Work) ।  
७. द्वन्द व्यवस्थापन, परिवर्तन व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन तथा रणनीतिक व्यवस्थापन ।  
८. नेपालमा विद्युत् आथोजना निर्माण व्यवस्थापनका समस्या एवं चुनौतीहरू ।  
९. जोखिम व्यवस्थापन (Risk Management)
६. **कानून सम्बन्धी ज्ञान [३×५] =१५**  
(क) मूल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२ तथा नियमावली २०५९  
(ख) आयकर ऐन, २०५८ तथा नियमावली २०५९  
(ग) विदेशी लगानी तथा प्रविधि हस्तान्तरण ऐन, २०४९  
(घ) कम्पनि ऐन, २०६३ ।  
(ङ) सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ तथा नियमावली २०६४  
(च) बैंक तथा वित्तीय संस्था सम्बन्धि ऐन २०६३  
(छ) सम्पत्ति शुद्धिकरण ऐन २०६४  
(ज) धितोपत्र सम्बन्धि ऐन २०६३  
(झ) विदेशी विनिमय, प्रतिपत्र सम्बन्धि राष्ट्र बैंकको परिपत्रहरू (Directives)

७. **समस्या समाधान :** [१×२५] = २५

व्यवस्थापकीय कार्यसंग सम्बन्धित कुनै एउटा समस्या दिईनेछ । प्रचलित ऐन नियमको परिधि र प्रचलन समेतलाई विचार गरी दिइएको समस्याको निम्न आधारमा उपयुक्त समाधान र सुझाव प्रस्तुत गर्नु पर्नेछ ।

- (१) समस्याका खास खास कारणहरू पक्का लगाउने ।
- (२) समस्या समाधानका लागि उपर्युक्त सुझावहरू प्रस्तुत गर्ने ।
- (३) प्रस्तुत सुझावहरू कार्यान्वयन गर्दा त्यसबाट पर्ने सक्ने सकारात्मक प्रभावहरू उल्लेख गर्ने ।

**द्रष्टव्य:** पाठ्यक्रममा राखिएका संविधान, ऐन, नियम र विनियमहरू परीक्षा हुनु भन्दा ३ महिना अगाडी सम्म संशोधन वा खारेज भई त्यसको सट्टा हाल प्रचलनमा रहेकालाई सोही अनुरूप पाठ्यक्रममा समावेश भएको मानिने छ ।

